



Nouveaux développements :

6 acquisitions dans
3 pays

30 juin 2021



3 acquisitions
en Irlande :
ORPEA devient n°1



Acquisition de FirstCare*

Un acteur historique de la prise en charge de la dépendance

- › Créé en 1994, 4^{ème} opérateur de maisons de retraites privé.
- › Un total de 8 établissements (857 lits)
 - 6 ouverts (551 lits)
 - 2 en construction (306 lits)
- › Un réseau de qualité : réputation de premier plan, plus de 90% de chambres individuelles, d'excellentes localisations principalement à Dublin et comtés voisins de Wicklow et Kildare
- › Chiffre d'affaires 2020 : 32 M€ (à maturité : 50 M€)
- › Acquisition de 50% de l'immobilier (2 établissements ouverts et 2 greenfield)



Un fort potentiel de développement et de complémentarité

- › Complémentarité géographique et synergies avec TLC et Brindley Healthcare
- › Des possibilités d'extensions et de spécialisations en SSR
- › Un fort potentiel de croissance embarquée avec plus de 55% de croissance du chiffre d'affaires



→ **Des implantations attractives, à proximité du centre de Dublin**
et complémentaires à celles de TLC et Brindley Healthcare

Des établissements

situés dans
d'excellentes
localisations



Beneavin House
Dublin
150 lits



Mountpleasant Lodge
Kildare
81 lits



Beneavin Manor
Dublin
115 lits



Blainroe Lodge
Wicklow
71 lits

Acquisitions de Belmont House et du solde (50%) de Brindley Healthcare

Acquisition du solde de Brindley Healthcare

- › ORPEA avait acquis 50% de Brindley en Septembre 2020, avec option d'achat à horizon 2022.
- › Un total de 10 établissements (574 lits), avec des possibilités d'extension.
- › Acquisition de 9 immeubles.
- › La prise de contrôle permettra d'accélérer la mise en œuvre des synergies avec TLC, puis FirstCare.



Acquisition simultanée de l'établissement de référence à Dublin : Belmont House

- › Le plus bel établissement de Dublin avec 157 lits, un des plus réputés à l'échelle nationale
- › Une réputation d'excellence des soins, reconnue par les autorités réglementaires (HIQA)
- › Acquisition de l'ensemble immobilier



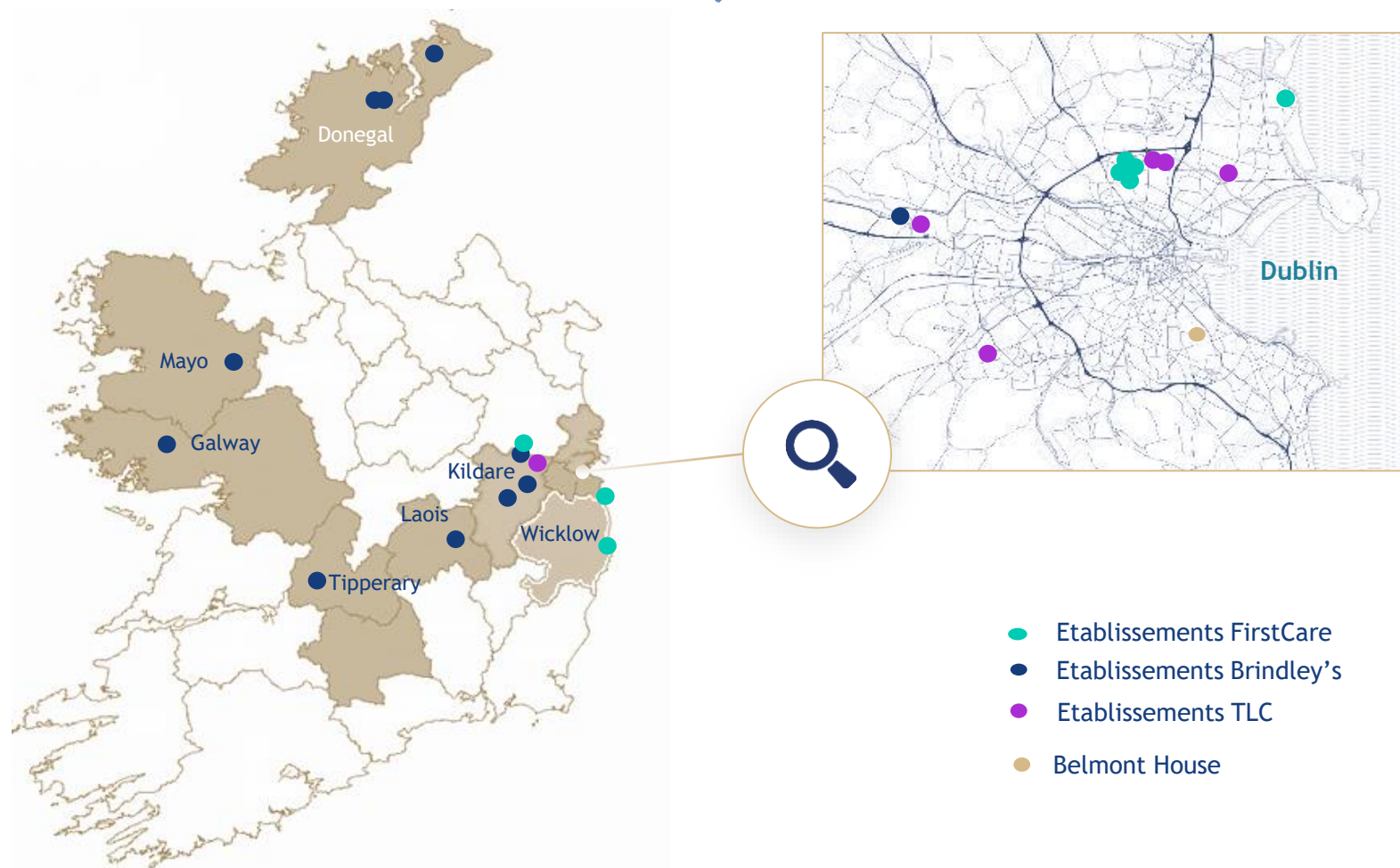
Belmont House

Etablissement de
référence le plus
prestigieux de
Dublin



ORPEA devient n°1 en Irlande

Un réseau de **25 établissements**, **2 284 lits**
représentant un **chiffre d'affaires à terme de plus de 135 M€**



Une plateforme de développement solide sur un marché en croissance [> 10 000 lits à construire à horizon 2030]

Suisse :
acquisition
de Sensato AG



Acquisition de Sensato AG, 4^{ème} opérateur suisse

Un réseau de grande qualité

- › Créé en 2008, 4^{ème} opérateur suisse avec une offre mixte de résidences services et de maisons de retraites
- › Un total de 7 établissements (443 lits) dont un tiers ouverts récemment, en phase de montée en puissance
- › Excellente réputation, des établissements récents de moins de 5 ans, localisés dans le nord et nord-ouest du pays
- › Chiffre d'affaires 2020 : 20 M€



Un potentiel important de création de valeur

- › ORPEA renforce sa place de n°2 en Suisse
- › Un fort potentiel d'upside
- › Forte complémentarité géographique et synergies avec Senevita



ORPEA conforte sa place de n°2 sur le marché Suisse
avec un potentiel de création de valeur significatif

Un réseau d'établissements récents de bonne qualité

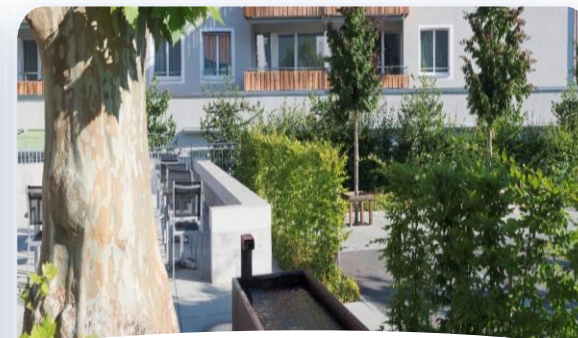
Sensato AG



Casa Hubpuent
Lenzburg (canton d'Argovie)



Casa Tulip
Biennes (canton de Berne)



Casa Sunnwies
Islikon (canton de Thurgovie)



Casa Guepf
Wohlen (canton d'Argovie)



Casa Giesserei
Arbon (Canton de Thurgovie)



Casa Vivimius
Zurich

Espagne :
ORPEA n°1 en SSR
et santé mentale



Acquisition* stratégique de Hestia, 1^{er} groupe de SSR et psychiatrie

Une excellente
réputation de la
prise en charge
médicale

- › Créé en 1992, le Groupe Hestia est le leader espagnol dans le secteur du SSR et de la psychiatrie
- › 14 établissements (2 131 lits) avec une offre diversifiée : SSR, soins palliatifs, psychiatrie moyen et long terme, ambulatoire
- › Une équipe reconnue par les Autorités de Tutelles
- › D'excellentes localisations : 64% des établissements à Madrid et Barcelone et 2 aux îles Baléares
- › Acquisitions de 8 bâtiments. 3 concessions
- › Chiffre d'affaires 2020 : 70 M€



ORPEA devient n°1
du SSR et de la
psychiatrie en
Espagne

- › Les équipes de direction continueront d'accompagner le Groupe pour son développement
- › Une plateforme unique pour accélérer le développement du SSR et de la santé mentale en Espagne
- › Forte complémentarité géographique et d'activité avec le réseau existant



Des établissements de qualité dans d'excellentes localisations



Barcelone
98 lits



Barcelone
372 lits



Lérída
120 lits



Madrid
184 lits

Une opportunité de renforcer l'offre Premium

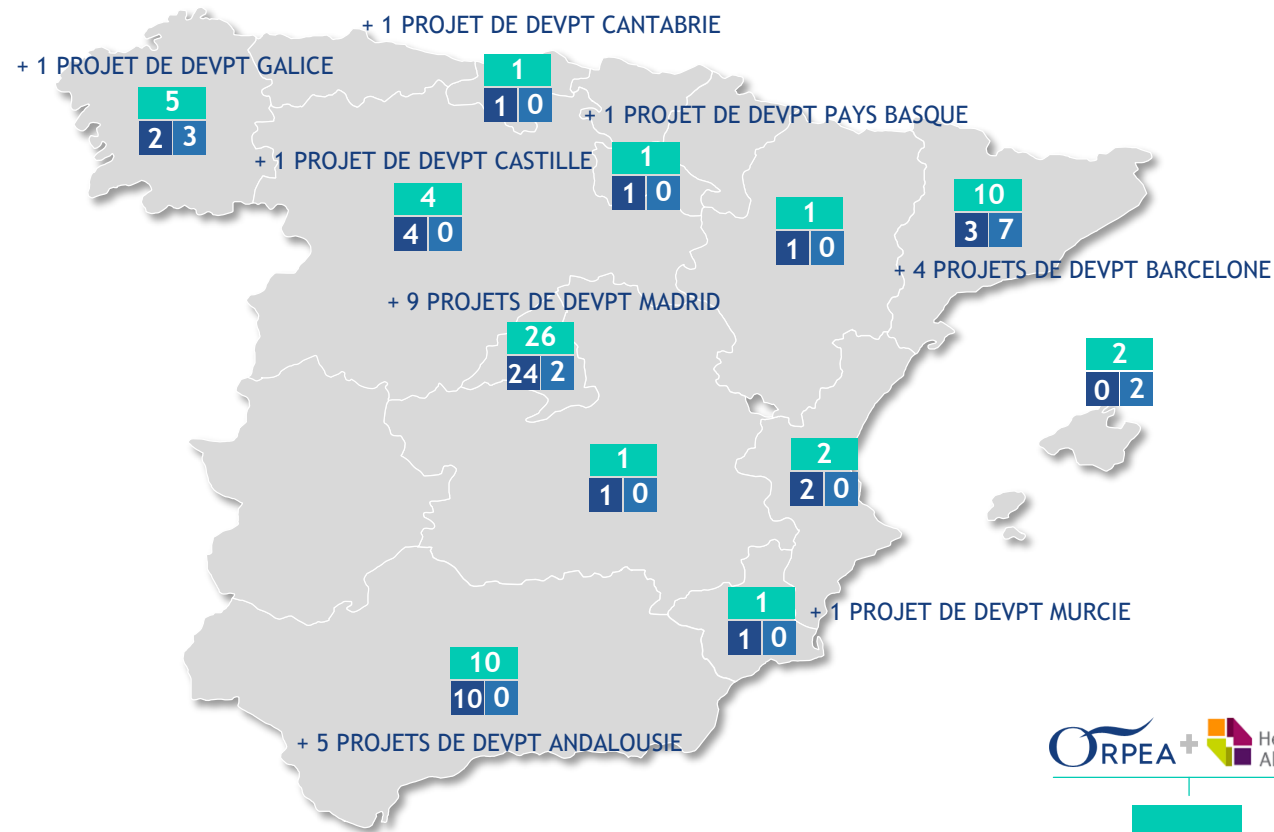
- › Acquisition de 7 maisons de retraite (838 lits) Sanitas, détenu par Bupa
- › 2 établissements ouverts
- › 5 projets de redéploiement et construction dans d'excellentes localisations à Madrid, Barcelone, Logrono et San Sebastian
- › Un chiffre d'affaires à maturité de 25 M€

Acquisition de 7 établissements de Sanitas

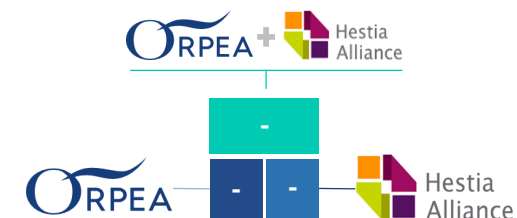


Acquisitions sélectives de maisons de retraites complétant le maillage territorial d'ORPEA Ibérica

Une couverture géographique renforcée



87 établissements
> 14 300 lits
3 activités complémentaires



**6 acquisitions
complémentaires**
dans 3 pays



6 acquisitions reflétant la singularité de la stratégie M&A d'ORPEA

Notre stratégie M&A

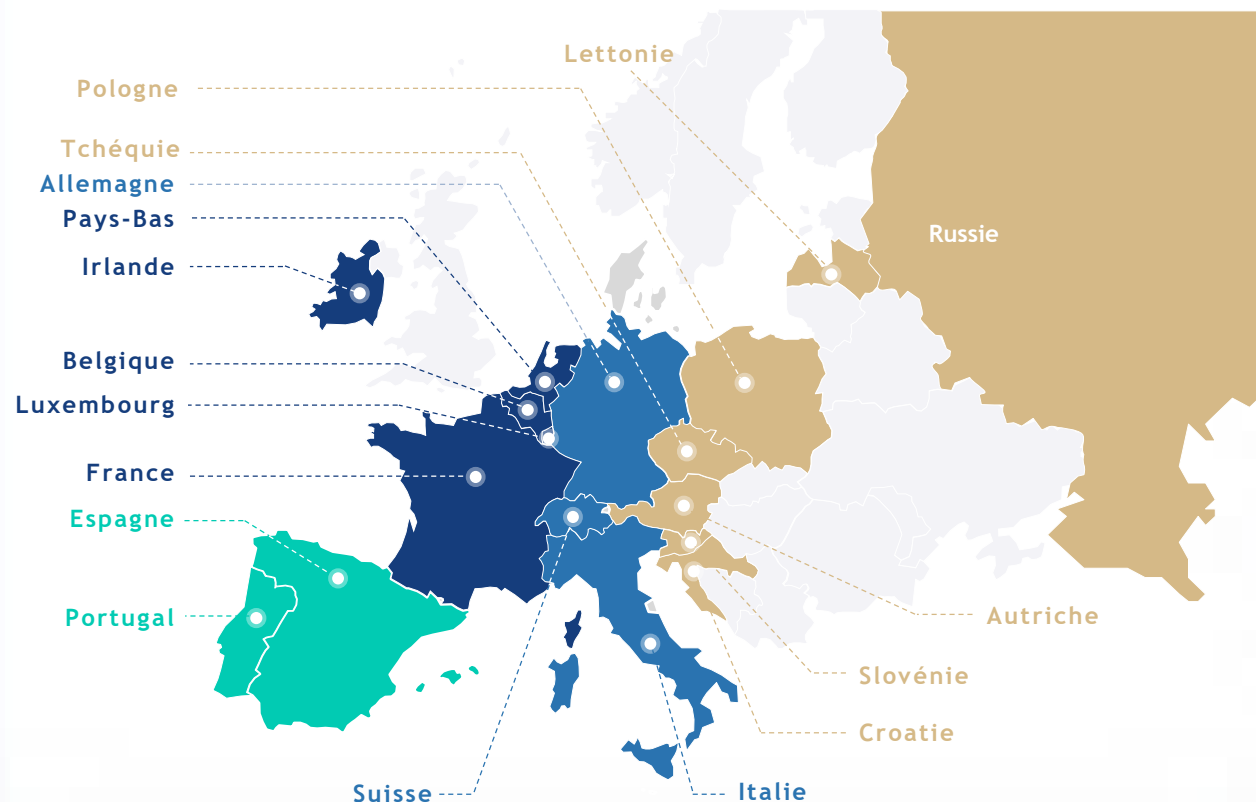


6 acquisitions dans 3 pays
42 établissements / 4 700 lits supplémentaires
210 M€ de **chiffre d'affaires** additionnel à terme
Fort levier sur la rentabilité

Un Réseau mondial renforcé

23 pays,
1 156 établissements,
116 514 lits

RÉSEAU EUROPE



France Benelux
586 établ.

49 207 lits

Europe Centrale
268 établ.

28 419 lits

Europe de l'Est
142 établ.

15 255 lits

Péninsule Ibérique
+ Latam
158 établ.

23 108 lits

Autre pays
2 établ.

525 lits

HORS EUROPE

LATAM



34
établ.

4 744
lits

CHINE



2
établ.

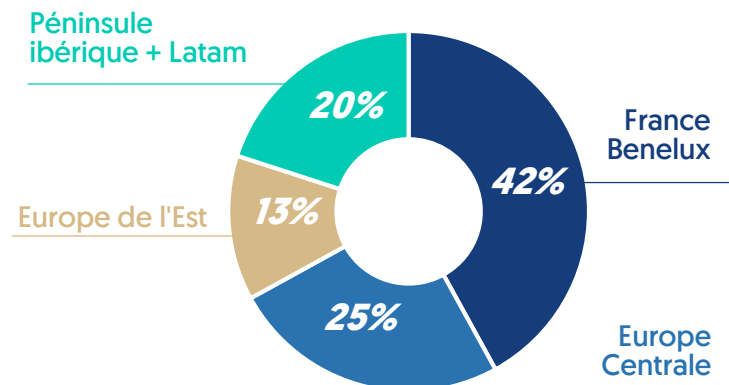
525
lits

Répartition des lits et du réservoir de croissance par zone géographique

	Nb pays	Nb sites	Lits en exploitation	Lits en construction	Total lits
France Benelux	5	586	43 535	5 672	49 207
Europe Centrale	3	268	22 591	5 828	28 419
Europe de l'Est	7	142	11 154	4 101	15 255
Péninsule ibérique et Latam	7	158	12 735	10 373	23 108
Nouveaux pays	1	2	140	385	525
Total	23	1 156	90 155	26 359	116 514

RÉPARTITION DU RÉSEAU

PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



Le plus important réservoir de croissance du secteur

	Nombre de sites	Lits en exploitation	Lits en construction
France Benelux	586	43 535	5 672
 France	372	32 673	3 543
 Pays Bas	116	1 676	1 168
 Belgique	71	7 230	268
 Luxembourg	2	-	365
 Irlande	25	1 956	328
Europe Centrale	268	22 591	5 828
 Allemagne	191	17 105	3 452
 Suisse	47	3 509	858
 Italie	30	1 977	1 518
Europe de l'Est	142	11 154	4 101
 Autriche	87	7 041	954
 Pologne	23	1 190	1 696
 Rép.Tchèque	20	2 044	784
 Slovénie	9	551	467
 Lettonie	1	202	
 Croatie	1	126	
 Russie	1		200
Ibérie + Latam	158	12 735	10 373
 Espagne	87	11 311	2 989
 Portugal	37	728	3 336
 Brésil	22	471	2 487
 Uruguay	3	100	209
 Colombie	4	-	641
 Mexique	5	125	711
Nouveau pays	2	140	385
 Chine	2	140	385

Doublement du réservoir de croissance en 3 ans

Lits en constructions

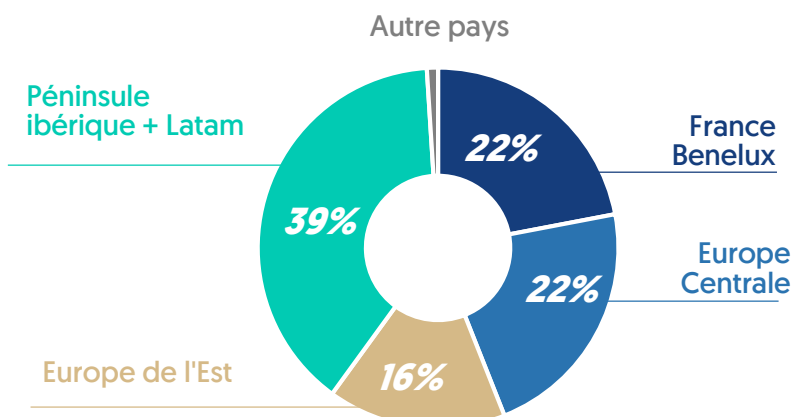
26 359

% des lits ouverts

30%

RÉPARTITION DU PIPELINE

PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



Objectif 2021 : relèvement de chiffre d'affaires

Objectif CA 2021
de mars

> 4 155 M€

> +6%

Acquisitions

+

Bonne dynamique de
reprise

Nouvel objectif
de CA 2021

> 4 215 M€

> +7,5%